



**FACULTAD DE CIENCIAS
ECONÓMICAS Y
EMPRESARIALES
BADAJOZ**



ASIGNATURA:

CONTABILIDAD DE GESTIÓN

Titulación:

LICENCIATURA EN ADMINISTRACION Y DIRECCION DE EMPRESAS

Curso:

Temporalidad¹:

Créditos:

Totales Teóricos Prácticos

4º	CUATRIMESTRAL	4,5		
-----------	----------------------	------------	--	--

Profesorado:

Apellidos, Nombre:

Página Web

Dña. Carmen Muñoz Rodríguez	http://
D. Edilberto Rodríguez Rivero	http://

Departamento:

Página Web

ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	http://eficon.unex.es/
---	-------------------------------

Área:

Página Web

ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD	http://
---	----------------

Objetivos:

--

¹ 1º Cuatrimestre, 2º Cuatrimestre, Anual

Temario:

PRIMERA PARTE: CONTROL PRESUPUESTARIO Y COSTES ESTANDAR.

TEMA 1: EL SISTEMA PRESUPUESTARIO: CONSIDERACIONES GENERALES.

- 1.1 La distinción entre Contabilidad de Costes y contabilidad de Gestión.
- 1.2 Delimitación del campo de actuación de la Contabilidad de Gestión.
- 1.3 Respuesta de la Contabilidad de Costes a los distintos problemas históricamente planteados.
- 1.4 Toma de decisiones, planes y presupuestos.
- 1.5 Los presupuestos operativos o de gestión.
- 1.6 Los presupuestos parciales y la integración presupuestaria.
 - 1.6.1 La integración sucesiva de los presupuestos parciales.
 - 1.6.2 La integración simultánea de los presupuestos parciales.
- 1.7 Los presupuestos en el contexto de la gestión empresarial.
 - 1.7.1 Los presupuestos y la planificación.
 - 1.7.2 Los presupuestos y el control
 - 1.7.3 Presupuestos, delegación de autoridad y exigencias de responsabilidades.
 - 1.7.4 Los presupuestos y la información para la toma de decisiones.
- 1.8 Clases de presupuestos.
 - 1.8.1 Presupuestos estancados y presupuestos progresivos.
 - 1.8.2 Presupuestos únicos y presupuestos revisados.
 - 1.8.3 Presupuestos fijos y presupuestos flexibles.

TEMA 2: GESTIÓN PRESUPUESTARIA: PRESUPUESTOS Y PLANIFICACIÓN

- 2.1 La especialización presupuestaria.
- 2.2 Planificación y previsión.
- 2.3 Métodos de previsión.
 - 2.3.1 Métodos cualitativos.
 - 2.3.2 Métodos cuantitativos.
- 2.4 La selección de los métodos de previsión.
- 2.5 Planificación y participación. Presupuestos impuestos y presupuestos participativos.
- 2.6 Los modelos de planificación y las contingencias en la organización.
 - 2.6.1 Consideraciones que tienen en cuenta el modelo contingente.
 - 2.6.2 Estilos presupuestarios derivados del modelo contingente.
- 2.7 El estilo presupuestario mixto.
- 2.8 Importancia de la planificación para la gestión.

TEMA 3: GESTIÓN PRESUPUESTARIA: EL CONTROL Y LA INFORMACIÓN

- 3.1 El control presupuestario y las desviaciones.
- 3.2 Las actuaciones que se derivan de la fase de control.
- 3.3 El control presupuestario y la delegación de responsabilidades.
 - 3.3.1 Responsabilidad por productos.
 - 3.3.2 Responsabilidad por centros de actividad.
- 3.4 Centros de responsabilidad y límites de autoridad delegados.

- 3.5 Centros de responsabilidad de costes.
- 3.6 Centros de responsabilidad de beneficios.
 - 3.6.1 Criterios de medida y control del responsable de un centro de beneficios.
 - 3.6.2 Formación de los precios internos de ventas o precios de transferencias.
 - 3.6.3 Los centros de responsabilidad de inversión.
- 3.7 Información presupuestaria y dirección por excepción.
- 3.8 La información presupuestaria y los filtros económicos.
- 3.9 La información presupuestaria y los filtros de control.
 - 3.9.1 Filtros de separación de sucesos.
 - 3.9.2 Filtros de separación de dirección.
 - 3.9.3 Filtros de separación de períodos.

TEMA 4: INTRODUCCIÓN A LOS COSTES ESTÁNDAR.

- 4.1 Del coste completo histórico al coste completo estándar.
- 4.2 Definición de coste estándar.
- 4.3 Ventajas de los costes estándar.
- 4.4 Tipos estándar.
- 4.5 El control presupuestario y los costes estándar.
- 4.6 Naturaleza e importancia de las desviaciones.
- 4.7 Las exigencias de implantación del método.
- 4.8 Modos de establecer los estándares.
- 4.9 El presupuesto flexible.
- 4.10 Los centros de costes totales y el modelo de costes estándar.
- 4.11 Los sistemas de filtros económicos y los costes estándar.

TEMA 5: CÁLCULO DE LAS DESVIACIONES EN EL MÉTODO DE LOS COSTES ESTÁNDAR.

- 5.1 Desviaciones en costes elementales.
- 5.2 Desviación en materias primas.
- 5.3 Desviación en mano de obra.
- 5.4 Desviación en costes indivisibles. Planteamiento.
- 5.5 Los métodos clásicos de determinación de las desviaciones en costes indivisibles.
- 5.6 El método clásico eurocontinental de cálculo de las desviaciones e costes indivisibles.
 - 5.6.1 Desviación en rendimiento, eficacia o consumo por el método eurocontinental.
 - 5.6.2 Desviación en capacidad y desviación en presupuesto por el método eurocontinental.
- 5.7 El método anglosajón de determinación de las desviaciones en costes indivisibles.
- 5.8 Comparación de los métodos de determinación de las desviaciones en costes indivisibles.

SEGUNDA PARTE: ASPECTOS ACTUALES DE LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN.

TEMA 6: LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN EN EL NUEVO CONTEXTO PRODUCTIVO.



- 6.1 Introducción.
- 6.2 El Just-in-Time y los aspectos de su implantación.
 - 6.2.1 La fabricación flexible.
 - 6.2.2 Fabricación <pull>.
 - 6.2.3 Producción en pequeños lotes.
 - 6.2.4 Configuración secuencial de los centros de actividades.
 - 6.2.5 Producción con la máxima calidad.
- 6.3 El JIT y la Contabilidad de Gestión.
- 6.4 Una aproximación al control total de calidad.
- 6.5 La implantación de tecnología avanzada en la empresa.
- 6.6 Influencia de la tecnología de la información en la Contabilidad de Gestión.

TEMA 7: LA GESTIÓN DE COSTES EN EL NUEVO CONTEXTO PRODUCTIVO.

- 7.1 Introducción.
- 7.2 La gestión de la materia prima en el nuevo contexto productivo.
 - 7.2.1 La gestión de las compras y de los costes con ella relacionados.
 - 7.2.2 Control de inventarios y reducción de costes.
- 7.3 La gestión de la mano de obra.
 - 7.3.1 Las curvas de aprendizaje y el nuevo contexto productivo.
- 7.4 La gestión de los costes generales de fabricación.
- 7.5 Los sistemas ABM y la gestión de costes.
 - 7.5.1 Diferencias entre los sistemas ABC y los sistemas ABM.
- 7.6 La Contabilidad de Gestión japonesa.

TEMA 8: LA GESTIÓN DE LA CALIDAD Y DE LOS COSTES CON ELLA RELACIONADOS.

- 8.1 Introducción.
- 8.2 El concepto de calidad.
- 8.3 El control total de calidad.
- 8.4 Los costes de la calidad y la importancia de su gestión.
- 8.5 Los costes totales de calidad y sus clases.
 - 8.5.1 Los costes de conformidad.
 - 8.5.2 Los costes de no conformidad.
- 8.6 Características de los sistemas de medida y control de los costes de calidad.
- 8.7 Criterios de actuación sobre los costes de calidad.
 - 8.7.1 Importancia de invertir en costes de conformidad.
 - 8.7.2 Revisión de la situación óptima.
 - 8.7.3 Actuación sobre las causas que provocan los defectos.
 - 8.7.4 Importancia de la pronta detección del error.
 - 8.7.5 Importancia del diseño del producto.
 - 8.7.6 Importancia del control de calidad de la primera materia.



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES BADAJOZ



TEMA 9: LA GESTIÓN DE LOS COSTES RELACIONADOS CON EL MEDIO AMBIENTE.

- 9.1 Introducción.
- 9.2 Consideraciones generales.
- 9.3 La contabilidad de gestión y el medio ambiente.
- 9.4 Los costes medioambientales y su gestión.
- 9.5 Importancia de la gestión de los costes medioambientales.
- 9.6 Características de los sistemas de medida y control.
- 9.7 Criterios de actuación y control.

TEMA 10: LA CONTABILIDAD DE DIRECCIÓN ESTRATÉGICA.

- 10.1 Introducción.
- 10.2 Estrategia empresarial y dirección estratégica.
- 10.3 El marco de la Contabilidad de Dirección Estratégica.
 - 10.3.1 Orígenes de la Contabilidad de Dirección Estratégica.
 - 10.3.2 Definiciones de Contabilidad de Dirección Estratégica.
- 10.4 Enfoques en torno a la Contabilidad de Dirección Estratégica.
 - 10.4.1 El enfoque externo de la Contabilidad de Dirección Estratégica.
 - 10.4.2 El enfoque interno de la Contabilidad de Dirección Estratégica.
 - 10.4.3 Enfoque mixto o externo-interno.
- 10.5 Los presupuestos estratégicos.
- 10.6 La información interna y la Contabilidad de Dirección Estratégica.
- 10.7 La información externa y la Contabilidad de Dirección Estratégica.

TEMA 11: EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL.

- 11.1 Introducción.
- 11.2 Los sistemas de medida y control tradicionales y la actuación estratégica.
- 11.3 El cuadro de mando integral: Consideraciones generales.
 - 11.3.1 Confección del cuadro de mando integral
- 11.4 Las perspectivas y el cuadro de mando integral.
 - 11.4.1 Perspectiva financiera.
 - 11.4.2 Perspectiva del cliente.
 - 11.4.3 Perspectiva del proceso interno.
 - 11.4.4 Perspectiva de formación y crecimiento.
- 11.5 El cuadro de mando integral y la gestión basada en la estrategia.
 - 11.5.1 Traducir la estrategia a términos operativos.
 - 11.5.2 Alinear la organización con la estrategia.
 - 11.5.3 Hacer que la estrategia sea el trabajo diario de todo el personal.
 - 11.5.4 Hacer de la estrategia un proceso continuo.
 - 11.5.5 Movilizar el cambio mediante el liderazgo de los directivos.



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES BADAJOZ



Bibliografía:

MANUALES BÁSICOS:

- ❖ FERNANDEZ FERNANDEZ, GUTIERREZ DIAZ, DONOSO ANES Y MARTIN **CONTABILIDAD DE COSTES Y CONTABILIDAD DE GESTIÓN. EJERCICIOS Y SOLUCIONES.** Ed. McGraw Hill. Madrid 1994.
- ❖ SAEZ TORRECILLA, FERNANDEZ FERNANDEZ Y GUTIERREZ DIAZ: **CONTABILIDAD DE COSTES Y CONTABILIDAD DE GESTIÓN. Volumen I y II.** McGraw Hill, 2004.
- ❖ FERNANDEZ FERNANDEZ Y MUÑOZ RODRIGUEZ: **LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN EN EL CONTEXTO DE LA EXCELENCIA EMPRESARIAL.** Ariel Economía. Barcelona, 1997.

MANUALES COMPLEMENTARIOS:

- ❖ ALVAREZ, AMAT Y OTROS: **INTRODUCCIÓN A LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN, CÁLCULO DE COSTES.** McGraw Hill. Madrid 1994
- ❖ BLANCO DOPICO, M.I: **CONTABILIDAD DE COSTES ANALISIS Y CONTROL.** Pirámide. Madrid. 1995
- ❖ CASTELLÓ, E. (COORDINADORA): **NUEVAS TENDENCIAS EN CONTABILIDAD DE GESTIÓN: IMPLANTACION EN LA EMPRESA ESPAÑOLA.** AECA. Madrid 1993.
- ❖ FERNANCEZ, A. MUÑOZ, C Y MUÑOZ, E: **DEFICIENCIAS DE LOS SISTEMAS CONTABLES FRENTE A LA INFORMACION MEDIOAMBIENTAL.** Comunicación presentada al VII Encuentro de Profesores de Contabilidad. Barcelona. 1996.
- ❖ LIZCANO, J.L. (COORDINADOR): **ELEMENTOS DE CONTABILIDAD DE GESTIÓN.** AECA. Madrid 1994.
- ❖ LOPEZ Y MENENDES: **CURSO DE CONTABILIDAD INTERNA.** Ed. A.C. Madrid 1989.
- ❖ MALLO, C.; KAPLAN, R; MELJEM,S Y GIMENEZ, C: **CONTABILIDAD DE COSTES Y DE GESTIÓN.** Prentice Hall. Madrid 2000.
- ❖ MUÑOZ, C: **LOS SISTEMAS CONTABLES Y EL MEDIOAMBIENTE.** Técnica Contable. 1996.



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES BADAJOZ



❖ SAEZ TORRECILLA, A. (COORDINADOR):
CUESTIONES ACTUALES DE CONTABILIDAD DE COSTES. ACODI. Madrid 1993.

Enlaces:

--

Criterios de evaluación:

EVALUACIÓN DE LA ASIGNATURA:

Primer procedimiento, evaluación continuada:

Para superar la asignatura mediante este procedimiento, siempre voluntario, será necesario cumplir estrictamente los siguientes requisitos:

- 1º Asistencia a clase, máximo de faltas permitidas 5 horas.
- 2º Participación activa en los debates que, acerca de los temas objeto de estudio, se establezcan.
- 3º Realizar y superar los dos exámenes escritos que se realizarán de las dos partes de la asignatura.
- 4º Entregar la ficha, debidamente cumplimentada, antes del 5 de marzo de 2007.

Todos los alumnos que no superen la asignatura por este procedimiento deberán optar por el examen.

Segundo procedimiento, examen:

Se realizará un examen final en el mes de Junio y en el mes de septiembre.

Para aprobar la asignatura será necesario superar tanto la parte teórica como practica del contenido de la asignatura.

En la ficha que los alumnos entreguen al profesor deberán hacer constar el procedimiento por el que optan.

PARA LA REALIZACIÓN DE LOS EXAMENES SERÁ IMPRESCINDIBLE PRESENTAR EL D.N.I.

Tutorías:

Despacho:

1^{er} Cuatrimestre:

2º Cuatrimestre:

DESPACHO N° 20		
DESPACHO N° 33		

Observaciones:

--



**FACULTAD DE CIENCIAS
ECONÓMICAS Y
EMPRESARIALES
BADAJOZ**

